

Lean Management & Prozessoptimierung

Steigerung der Wertschöpfung durch systematisches Prozess Engineering

Lean Management bei encelix ist die konsequente Ausrichtung aller Prozesse auf maximale Wertschöpfung bei gleichzeitiger Eliminierung nicht-wertschöpfender Tätigkeiten (Verschwendung). Wir betrachten das Unternehmen als einen zusammenhängenden Wertstrom. Unsere Methodik verbindet die klassischen Prinzipien des Toyota Production Systems (TPS) mit modernen Ansätzen des Six Sigma (DMAIC), um Effizienzsteigerungen messbar und nachhaltig zu gestalten.

Risikomanagement-Zyklus

Phase I:

Ist-Analyse & VSM

Value Stream Mapping (VSM):

Visuelle Darstellung des Material- und Informationsflusses zur Identifikation von Engpässen

Muda-Check:

Systematische Identifikation der 7 Verschwendungsarten

Gemba-Walks:

Analyse der realen Wertschöpfung direkt am Ort des Geschehens

Phase II:

Prozess-Design & Flow

Flow-Prinzip:

Reduzierung von Durchlaufzeiten durch Implementierung optimierten Losgrößen

Pull-Steuerung:

Umstellung von Push- auf bedarfsorientierte Pull-Systeme zur Bestandsminimierung

Poka Yoke:

Implementierung technischer Vorkehrungen zur Fehlervermeidung im Prozess

Phase III:

Stabilisierung & KVP

Standardisierung:

Erstellung von Standard-Arbeitsanweisungen (SOPs), um Varianz in der Prozessqualität zu minimieren

Shopfloor Management:

Etablierung von visuellen Steuerungselementen und kurzen Feedback-Zyklen vor Ort

Kaizen-Kultur

Coaching der Mitarbeiter zur eigenständigen Problemlösung

Key Performance Indicators (KPIs) für Risiken

Lead Time (Durchlaufzeit)
Process Cycle Efficiency (PCE)
First Pass Yield (FPY)

WIP (Work in Progress)

Zeitspanne vom Auftragseingang bis zur Auslieferung
Verhältnis der wertschöpfenden Zeit zur Gesamtdurchlaufzeit
Anteil der Einheiten, die den Prozess ohne Nacharbeit fehlerfrei durchlaufen
Menge der im Prozess befindlichen, unfertigen Leistungen

Technologische Integration (Ihr encelix-Vorteil)

- Digitaler Zwilling der Prozesse: Die optimierten Prozessabläufe werden datentechnisch so erfasst, dass sie im KPI-Dashboard in Echtzeit überwacht werden können
- Schnittstelle zur Resilienz: Ein „Lean“-Prozess ist nur dann exzellent, wenn er auch resilient ist. Wir verbinden Effizienz mit den Absicherungen aus dem Risikomanagement
- Software-Readiness: Die schlanken Prozesse bilden die Basis für die kommende encelix-Softwarelösung

Change Management

Unsere Arbeit basiert auf der Systemtheorie und der statistischen Prozesskontrolle (SPC). Wir verstehen Lean Management nicht als reines Kostensenkungsprogramm, sondern als soziotechnisches System. Wir integrieren die Mitarbeiter aktiv in den Veränderungsprozess, um die psychologische Akzeptanz zu sichern und eine nachhaltige Exzellenz-Kultur zu verankern

Zur Identifikation Ihrer größten Effizienzhebel und Durchführung eines ersten Wertstrom-Scans kontaktieren Sie uns unter: info@encelix.com

Haftungsausschluss: Dieses Dokument dient der Leistungsbeschreibung. Risikoanalysen basieren auf zum Zeitpunkt der Erhebung verfügbaren Daten; eine Gewährleistung für den Nichteintritt von Risiken kann nicht übernommen werden.